



# CÁTEDRA FUNDACIÓN TATIANA PÉREZ DE GUZMÁN EL BUENO-UPM

## MEMORIA DE ACTIVIDADES 2018

## ÍNDICE

- 1.- La Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno
- 2.- El Programa JESTeR "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales"
- 3.- Actividades realizadas en 2018



## 1.- La Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno

---

La **Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno** tiene como principal misión el compromiso de gestionar el patrimonio heredado con una clara finalidad de servicio a la sociedad, mediante el desarrollo de acciones concretas y sostenibles en los siguientes campos:

- Juventud. Favoreciendo el desarrollo profesional, cultural y cívico de los jóvenes mediante el apoyo a una formación en la excelencia.
- Investigación científica. Impulsando la investigación científica, con especial atención al creciente protagonismo de la mujer en este ámbito.
- Medio ambiente. Fomentando el estudio y cuidado de la naturaleza y la actividad rural, consecuente con el desarrollo armónico de la dignidad de la persona humana en su medio ambiente natural.
- Conservación del patrimonio histórico artístico de la Fundación. Con acciones de restauración, investigación y conservación para facilitar su utilidad social

En consonancia con los objetivos de la Fundación, nace la **Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno**, tras la firma de un convenio el 8 de octubre de 2014, como una alianza estratégica entre la Fundación y la Universidad Politécnica de Madrid, a través del Grupo de investigación Gesplan. El Grupo Gesplan ha desarrollado una línea de investigación aplicada denominada "Planificación con base Ecológica", en donde el respeto a los demás, a su vida y a su entorno, son una parte importante y que se puede resumir en una frase: trabajando con la gente para el desarrollo sostenible.

Esta colaboración se ha materializado con la puesta en marcha del Programa "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales" o Programa JESTeR, basado en la formación de los jóvenes y mujeres, como medio para impulsar proyectos de emprendimiento innovadores y sostenibles para el desarrollo de estos territorios rurales.

## 2.- Programa JESTeR "Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales"

---

Las acciones que desde este Programa se proponen tienen un doble enfoque: por una parte, está orientado a los jóvenes y mujeres que viven en el medio rural para que puedan desarrollar nuevas iniciativas y proyectos, y, por otra parte, está dirigido a jóvenes que deseen movilizarse, desde ámbitos urbanos, para iniciar nuevas aventuras empresariales en estos ambientes rurales.



Este programa, el primero a desarrollar en el marco de la cátedra, supone el inicio de una nueva aventura conjunta entre una organización sin ánimo de lucro con una visión precursora, la Fundación Tatiana PGB, la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) y el Grupo de investigación Gesplan, para garantizar nuevas actividades emprendedoras que valoricen la innovación y el cambio desde la sociedad civil.

**Objetivo:** El objetivo principal del programa es la dinamización del emprendimiento de jóvenes y mujeres en los 17 municipios rurales que conforman el área de influencia de las fincas rústicas que forman parte del patrimonio de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno.

**Ámbito de actuación:** Está formado por 17 municipios de la provincia de Ávila que se sitúan en torno a la "finca de Garcipetro", propiedad de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y ubicada en el municipio de Solana de Rioalmar.

Figura 1: Municipios del ámbito de actuación  
Fuente: Elaboración propia



La población del territorio, de algo más de 1600 habitantes, ocupa una extensión de 379 km<sup>2</sup>. El territorio representa una unidad geográfica que fortalece la identidad y la cohesión territorial, así como una alta diversidad de recursos de distinta índole: productivos (agricultura y ganadería), culturales y ambientales que facilitan la creación de sinergias entre los actores locales. En la siguiente tabla se detallan las actividades realizadas desde la creación de la Cátedra, tanto en el marco de un acuerdo inicial para el lanzamiento del Programa como en el marco del Convenio Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno - UPM.

**Fases y actividades:** Las distintas fases del Programa desde su concepción, su posterior diagnóstico y diseño y hasta su ejecución, se han realizado apoyándose en procesos participativos con la población local, creando así una estrategia de desarrollo endógeno. Desde el lanzamiento del Programa, se ha conseguido movilizar a más de 180 participantes, entre jóvenes, mujeres, empresarios y profesionales de la agricultura y la ganadería; más de 30 participantes en los cursos incluidos en el Plan de Formación y Capacitación del Programa; 6 proyectos aprobados para su financiación; y más de 75.000 euros en ayudas para la formación y la puesta en marcha de los proyectos.

Tabla 1: Fases y actividades del Programa 2014-2017

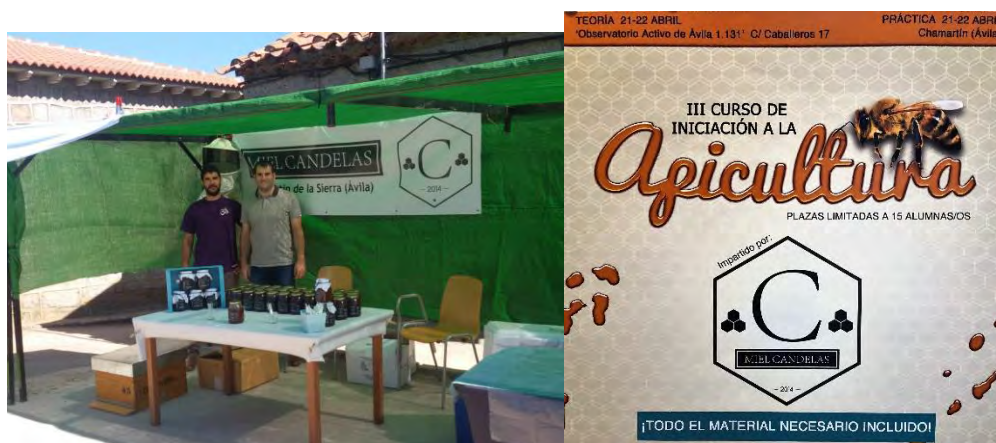
<b>Marco del Acuerdo de la Fundación Tatiana PGB con la FGUPM</b> (abril-septiembre 2014)	<b>Lanzamiento (2014)</b>
	<b>Análisis Territorial. Diagnóstico (2014)</b>
	<b>Diseño de la Estrategia de Innovación I (2014)</b>
<b>Marco de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno-UPM</b> (octubre 2014-diciembre 2015)	<b>Diseño de la Estrategia de Innovación II (2014)</b>
	<b>Ejecución (2015-2017)</b>
	Constitución de la Comisión asesora del Programa (2015)
	<b>Puesta en marcha 1ª convocatoria</b>
	Plan de Capacitación (Bloques I, II y III) (2015) (1ª convocatoria)
	Valoración de propuestas presentadas (2015)
	Aprobación y lanzamiento proyectos (2015) (1ª Convocatoria)
	Documentación y seguimiento del proceso (2015)
	Difusión Científica (2015)
	<b>Puesta en marcha 2ª convocatoria</b>
	Plan de Capacitación (Bloque I) (2015) (2ª convocatoria)
<b>Marco de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno-UPM</b> (enero 2016-diciembre 2016)	Valoración de propuestas presentadas (2016)
	Plan de Capacitación (Bloques II y III) (2016) (2ª convocatoria)
	Evaluación interna Plan de Capacitación (cursos) (2016)
	Aprobación y lanzamiento proyectos (2016) (2ª Convocatoria)
	Documentación y seguimiento del proceso (2016)
	<b>Puesta en marcha 3ª convocatoria</b>
	Difusión científica (2016)
<b>Marco de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno-UPM</b> (enero 2017-diciembre 2017)	Plan de Capacitación (Bloque III) (2017) (Transversal. Emprendedores-Formadores)
	Seguimiento ejecución proyectos y compromisos financieros adquiridos con la Fundación (2017)
	Inicio de validación del modelo de gestión a través de los resultados del programa (2017)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Encuestas, reuniones y entrevistas con actores involucrados</li> <li>- Resultados de los proyectos en marcha</li> </ul>
	Difusión científica (2017)
	Plan de Capacitación (Bloque III) (2017) (Transversal. Emprendedores-Formadores)

<p align="center"><b>Marco de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno- UPM</b> (enero 2018-diciembre 2018)</p>	Seguimiento ejecución proyectos y compromisos financieros adquiridos con la Fundación (2018)
	Continuación validación del modelo de gestión a través de los resultados del programa
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Encuestas, reuniones y entrevistas con actores involucrados</li> <li>- Resultados de los proyectos en marcha</li> </ul>
	Seguimiento del escalado del Programa en la iniciativa de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán El Bueno en el Programa Emprende 1.131, gestionado e impulsado por la Fundación en la provincia de Ávila

### 3.- Actividades realizadas en 2018 en el marco de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno

#### 3.1. Plan de capacitación - *Cursos específicos*

Dentro del Plan de Capacitación, en 2018 se ha llevado a cabo una nueva edición (3ª) del curso de “Iniciación a la apicultura”, impulsado y dirigido por emprendedores de la primera convocatoria y de una asociación apícola del territorio. La formación teórica ha tenido lugar en el Observatorio 1.131, de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, y la parte práctica en la finca donde están asentados los colmenares de Isaac y Josué Hernando, emprendedores con proyectos financiados en este programa.



Izquierda: Isaac y Josué Hernando, emprendedores del Proyecto Miel Candelas y formadores en iniciación a la apicultura. Derecha: Cartel de información de la 3ª edición del curso en el Observatorio 1.131.

De forma paralela, las actividades formativas de la Cátedra se han conectado con la formación del Máster en Planificación de Proyectos de Desarrollo Rural y Gestión sostenible. De esta forma, los alumnos del Máster han podido visitar la sede de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno en Ávila (Observatorio 1.131) y han podido visitar el territorio y los proyectos y compartir sus experiencias con los emprendedores del Programa JESTeR y del Programa “Emprende 1.131”, ambos impulsados por la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno.



*Distintos momentos de la visita. En las fotos superiores en el Observatorio 1.131 con emprendedores del Programa "Emprende 1.131". En las fotos inferiores: Izquierda, visita al proyecto "Miel Candelas". Derecha: Visita al proyecto "Los Coyotes".*

### 3.2. Seguimiento ejecución proyectos y compromisos financieros adquiridos con la Fundación (2018)

En 2018, se ha continuado con la programación de visitas periódicas a los proyectos, además de la recepción de informes semestrales de seguimiento de la marcha de los proyectos realizados por los propios emprendedores con el apoyo de miembros del Grupo de investigación Gesplan.

Las visitas a las localizaciones donde los proyectos se están ejecutando tienen un doble objetivo. Por un lado, completar la información de las actividades de supervisión y seguimiento y, por otro, identificar posibles necesidades de los emprendedores para poder apoyar y facilitar asesoramiento para garantizar la adecuada ejecución de los mismos.

Las visitas realizadas en el año 2018 consistieron en la comprobación in situ de las condiciones, ubicación e instalaciones disponibles, e incluidas por los promotores de los proyectos en la solicitud de acogida al marco del Programa JESTeR, así como en la comprobación de la ejecución de estos proyectos.

Las visitas realizadas a los proyectos en 2018 son las siguientes:

- Visita a los proyectos FARMAOLÉ, GAENLI y MIEL CANDELAS, aprobados en la primera convocatoria.
- Visita a los proyectos Cebadero los Coyotes, aprobado en segunda convocatoria.

Los informes de seguimiento de los proyectos son informes que deben entregarse de forma semestral a la secretaría del grupo de investigación Gesplan para llevar un control de los proyectos, así como informar de cambios, modificaciones, cumplimiento de plazos o licencias.

### 3.3. Actividades para la validación del modelo de gestión a través de los resultados del programa (2018)

#### *a) Encuestas, reuniones y entrevistas con actores involucrados*

En 2018 se ha continuado con las actividades de validación del modelo de gestión del Programa JESTeR, como catalizador de emprendimientos en el territorio. En este año se han incluido también actividades destinadas a la validación del modelo de gestión en un segundo caso de estudio de mayor alcance, el Programa “Emprende 1.131”, impulsado por la Fundación para promover el emprendimiento en la provincia de Ávila.

#### *b) Resultados de los proyectos en marcha*

Los datos obtenidos a partir de esta información primaria de carácter cualitativo (apartado anterior) están siendo completados con los datos de los principales resultados en forma de proyectos, empleos, sectores de la población, temáticas, etc.

### 3.4. Difusión científica

En 2018, se ha elaborado un artículo basado en los dos casos de estudio referidos y que se ha publicado en 2019 (se incluirá en la memoria correspondiente). Los datos de la revista y del artículo son los siguientes:

*Artículo publicado (elaborado en 2018, publicado en 2019):*

**Título.** *-Rural Entrepreneurship Strategies: Empirical Experience in the Northern Sub-Plateau of Spain*

**Autor/es:** Miriam López; Adolfo Cazorla; Milagros del Pilar Panta.

**Revista:** Sustainability

**ISSN:** 2071-1050

**Volumen:** 11 (5): 1243

**Fecha:** 2019

**Editorial:** MDPI